



IIR

TRÉNING

Üzleti változások kezelése PM módszerekkel és eszközökkel

Projektek sikerkompetenciái, kritériumai, és kockázatai, különös tekintettel az X-Y-Z generációs különbségekre.

2021. október 12-13. Budapest

Ajánljuk tréningünket minden olyan szakembernek, aki bővíteni és mélyíteni szeretné ismereteit a **sikeres projektmegvalósítás és projektkockázatok kezelése** területén, egyben ismerni és menedzselni szeretné a projektek során felmerülő **generációs kihívásokat**.

A tréning az alábbiak szerint épül fel:

A projekt sikertényezői, sikerkritériumai és kockázatai



Csoportmunkák ► Szituációs gyakorlatok ► Esettanulmányok ► Összefoglaló tanácsok



A tréning szakembere:

Pécs László, cégvezető, vezető tanácsadó, tréner

A projekt elméleti és gyakorlati sikerkritériumai: generációs különbségek kezelése, projektvezető szerepe

Üzleti változások kezelése

PM módszerekkel és eszközökkel

Projektok sikerkompetenciái, kritériumai, és kockázatai, különös tekintettel az X-Y-Z generációs különbségekre.

2021. október 12-13.

A **tréning célja** a sikeres projekt elméleti és gyakorlati tényezőinek és kritériumainak bemutatása, kiemelt hangsúlyt fektetve a generációs különbségek kezelésére, valamint a projektvezető fontos szerepére. A „hard” kompetenciák mellett nagy hangsúlyt fektetünk a „soft” kompetenciák megismertetésére. A tréning fő célja, hogy a tréningen megszerzett tudást a résztvevők a napi munkájuk során alkalmazni tudják.

A tréning az alábbiak szerint épül fel:

I. A projekt sikertényezői, sikerkritériumai és kockázatai

Egy projekt siker (Daróczy M., 2011) a projekteredmény tartalmi behatárolásának pontosságától, a projektcsoporton belüli és a projekt érintettjei közötti folyamatos kommunikáción, a projekttel elérendő stratégiai cél egyértelmű megfogalmazásától, a reális, valóságnak megfelelő idő-, erőforrás és költségtervezéstől, a kockázatok értékelésétől, a kockázatkezelés módjától, a változások mértékétől és kezelésük módjától, a projektvezető és a projektcsoport tagjainak felkészültségétől függ.

A fentiek tudatában bővebben is bemutatásra kerülnek a projektet befolyásoló siker elemek (IPMA & Horváth V. & Pécs L.):

a. Projektmenedzsment kompetenciák/Projekt sikertényezők és ezek fejlesztésének eredményessége, úgymint:

- i. Kontextus (Összefüggés) kompetenciák
- ii. Humán kompetenciák
- iii. Gyakorlati kompetenciák

b. Projekt sikerkritériumok és ezek fejlesztésének eredményessége, úgymint:

- i. a projektben érintett érdekcsoportok megelégedettsége
- ii. a projektet kezdeményező projekttulajdonosi szervezet megelégedettsége
- iii. a projektcsoport teljesítése, úgymint az
 1. Eredménytartalom / Elérendő eredmény
 2. Idő
 3. Költség
 4. Erőforrás
 5. Kockázat
 6. Minőség

c. Projektmenedzsment KIVÁLÓSÁG folyamatos fejlesztése, úgymint:

- i. Projektvezetési kompetenciák
- ii. Pozitív projektmenedzsment
- iii. Projekt megvalósítási képesség
- iv. Hatékony módszerek bevezetése
- v. Információs, kommunikációs technológiák alkalmazása
- vi. Eszközök használata
- vii. Folyamatok bevezetése
- viii. Dokumentáció menedzsment
- ix. Tapasztalatok gyűjtése és átadása - tudástranszfer
- x. Érintettek bevonása

A tréning bemutatja és leírja az egyes sikerkritériumokat, sikertényezőket és az un. projekt csillagot, **miért is fontos a projektmenedzsment Kiválóság**, valamint az előbb felsorolt tényezők és kritériumok folyamatos fejlesztése. A humán kompetenciák pszichológia definíciókkal és részletes gyakorlati példákkal kerülnek bemutatásra.

A sikeres projektvezetőnek olyan ismeretek birtokában kell lennie, amelyek tréningeken és a gyakorlatban tanulhatók meg. **A kiváló projektvezető igazi vezető**, a vezetettek tisztelik őszinteségét, példamutatását, következetességét, tisztességét és vezetői éleslátását és generációs különbségek ismeretét és annak menedzselését. A tréningen nagy hangsúlyt fektetünk a projekttag és a projektvezető fontosságára, valamint a kompetenciákra. A projektvezetőnek tudatában kell lenni a „**helyzetfüggő vezetés**”-sel, azaz ismernie kell a projekt tagok motivációját és a helyzetfüggő vezetés mátrixban történő elhelyezkedését. A projektvezetőnek nem szabad elfelejtenie Thomas Gordon által elnevezett un. „**egyenértékű cserét**”, azaz a **vezetés** kulcsát. Röviden bemutatásra kerül a projektek során használt „**szamuráj vezetés**” is. Ennek megfelelően kell a projektvezetőnek vezetni, motiválni a csapatot.

A sikeres projektek során folyamatosan figyeljük a kockázatokat. Ennek megfelelően a sikeres projekt másik alapillére a hatékony kockázatmenedzsment, a kockázatok kezelése, azaz a kockázatok feltérképezése (megjelenési formák, kiváltó okok, kockázatok területei), kockázatok valószínűségének és hatásának azonosítása valamint a **kockázatkezelési stratégiák és akciótervek** kialakítása. A tréningen elméleti és gyakorlati szituációs játékokon keresztül mutatjuk be a kockázatmenedzsmentet.

Üzleti változások kezelése

PM módszerekkel és eszközökkel

Projektek sikerkompetenciái, kritériumai, és kockázatai, különös tekintettel az X-Y-Z generációs különbségekre.

2021. október 12-13.

Fontos, hogy a kockázatok, a sikertényezők és a sikerkritériumok elemzésénél őszintén beszéljünk, ne hallgassunk el semmit, őszintén tárjuk fel a problémákat, hiányosságokat, gyenge pontokat. Már rövid távon is nagy problémákat okozhat, nem is beszélve arról, hogy mind a core team mind a projekt tagok lojalitása és motivációja radikálisan csökken. Ne csapjuk be önmagunkat, ez egy alaptézis.

A tréningen, a **sikertényezők, sikerkritériumok, kockázatmenedzsment** mellett, bemutatásra kerül a lehetőség (opportunity) és a megtakarítás (saving) menedzsment valamint a pénzügyi sikerkritériumok leírásánál röviden beszélünk az alkalmazott „cash flow” és „cost incurred evolution”, „ETC”, „AEC” grafikonokról is.

II. Csoportmunka során a tréner segítségével, a tréning résztvevői feltárjuk a sikeres projekt humán kompetenciákat.

III. Generációs korszakok és elméletek, az X – Y – Z generációk bemutatása.

Generációk és generációk közötti különbségek mindig **voltak, vannak és lesznek**. Az egyes generációk meghatározása nem pontos. A vélemények megoszlanak arról, mettől-meddig tart egy bizonyos szakasz, továbbá egyes vélemények szerint átfedések is kialakulhatnak, ugyanis a változások többnyire a technika fejlődésével hozhatók összefüggésbe, ami területenként és közegenként eltérő lehet, azonban általánosan az a vélemény terjedt el, hogy a **generációk 15 vagy 20 évenként** követik egymást.

Az egyes generációk, különösen a fiatal korosztály **sajátos nyelvezettel** - amit az idősebb generáció sokszor nem is ért - kommunikációs stílussal és kommunikációs eszközökkel rendelkezik, így motiválásuk, valamint a velük való, nekik szóló kommunikáció is csak úgy lehet sikeres, ha **megismerjük jellemzőiket és ennek megfelelően közelítünk hozzájuk**.

A tréningen bemutatásra kerülnek az egyes generációk (**veterán, baby boom, X – Y – Z**) jellemvonásai, karakterei és menedzselésük kihívásai.

A projektek során természetes, hogy **korkülönbség van a projekt szponzor, a projektek érintettjei és projekt tagjai és vezetői között**. A gyors technológiai változások megjelenésével azonban a generációk közti eltérések egyre határozottabbá váltak, amelyek hatást gyakorolnak a projekt munkára a projekt sikerére. Sokat beszélünk és hallot-

tunk az X, Y, Z és alfa generációkról, mégis felmerül az a kérdés, hogy **mennyire kezeljük „generáció tudatosan” kapcsolatainkat, munkánkat, tervezésünket, vezetésünket a projektek során**. Az alfa generáció munkaereje még nem jelent meg a projektekben, azonban az Y generáció már projektek tagjai és egyesek már vezetői, a Z generáció első tagjai is már projektben jeleskednek.

A stratégiaorientált projektvezetési szemlélet, illetve a különböző projektcélok elérése szempontjából állítható, hogy a **projektvezető és a projektben szereplő személyek szerepe a sikeres megvalósításban elsődleges**. A projektmenedzsment alapvetően team-menedzsment. A team tagjai, a projekt szponzor, a projektek érintettjei különböző generációt képviselnek, más „generációs viselkedést és nyelvet beszélnek. Nem beszélve arról, ha a nemzetközi projektek esetén a projektcsoport tagjai eltérő kultúrákból érkeznek, különböző anyanyelven beszélnek.

A csoport tagjaival azt kell megértetni és elfogadtatni, hogy a team a projekt vezető ereje, a projekt tagjainak a generációs különbségek ellenére egy irányba kell menniük.

A fentiekből is látható, hogy a projekt sikere nagy mértékben függ a projektvezetőtől és a projekt tagoktól. **Egyértelműen kijelenthetjük, hogy a generációs különbség nem megfelelő ismerete és kezelése negatívan hat a projekt sikerére.**

A tréningen szintén bemutatásra kerülnek a hazai és külföldi generációs sajátosságok különbségei és azok hatásai a magyar és/vagy nemzetközi projektekre

IV. Csoportmunka

A csoportmunka során a tréner segítségével, a tréning résztvevői feltárják az egyes humán kompetenciákhoz tartozó generációs megjelenési/viselkedési formákat és azokhoz tartozó generációs jellemvonásokat, valamint elkészítik az EgyGeJev Mátrix-ot (Pécs L., 2019).

V. Szituációs játékok

Szituációs játékokon keresztül a tréner segítségével a tréning résztvevői feltárják és kielemezik, hogy az egyes generációk az adott problémákat hogyan látják, kezelik valamint miképpen oldják meg azokat.

VI. Esettanulmány

Esettanulmányon keresztül, a tréner segítségével, a tréning résztvevői elhelyezik, egy adott vagy szabadon választott projekt sikertényezőit és kritériumait az un. kockázatkezelés döntésmátrixba, majd elkészítik kockázati térképet. A sikertényezők és kritériumok

Üzleti változások kezelése

PM módszerekkel és eszközökkel

Projekt sikerkompetenciái, kritériumai, és kockázatai, különös tekintettel az X-Y-Z generációs különbségekre.

2021. október 12-13.

kiválasztásánál különösen nagy hangsúlyt fektetnek majd a generációs kihívásokra.

VII. Összefoglaló tanácsok

Záró fejezetként a tréner, a sikeres projekt elérése érdekében, **összefoglaló tanácsokat nyújt át a projektvezetőknek az X – Y – Z generáció motiválásához.**

Röviden ezek közül néhány:

- Összefoglaló jó tanácsok cég és projektvezetőnek az X generáció motiválásához
 - Tiszteld ...! - Tanítsd ...! - Fogadd el ...! - Ne Sértsd meg ...!
- Összefoglaló jó tanácsok cég és Projektvezetőknél az YZ generáció motiválásához:
 - Legyél ... ! - Tanítsd ... ! - Ismerd meg ...! - Ne nézd rossz szemmel ...! - Bizzál ...!

A tréning célcsoportja:

projektvezetők, projekttagok, projekt szponzorok és a projekt érintettjei.

Ajánljuk minden olyan szakembernek, aki bővíteni és mélyíteni szeretné ismereteit a **sikeres projektmegvalósítás és projekt kockázatok kezelése** területén, egyben ismerni és menedzselni szeretné a projektek során felmerülő generációs kihívásokat.

tréning alatt megszerezhető tudás: az elméleti alapok mellett koncentrálnunk az esettanulmányokra, generációs csoportos gyakorlatokra és szituációs játékokra. A képzés, a projekteken dolgozó generációknak, vagy a projektmenedzsment iránt érdeklő munkatársaknak ad hasznos elméleti és gyakorlati ismereteket. A tréning során a hallgatók megismerkednek a projekt sikertényezőivel és kritériumaival, a projekt kockázatok kezelésének alapjaival, ismerni fogják a generációs különbségeket, és azok gyakorlati kezelésének módszereit.



A tréning szakembere:

Pécs László, cégvezető, vezető tanácsadó, tréner

A Project Excellence Projektiroda tulajdonosa, cégvezetője. Mérnöki és gazdasági felsőfokú tanulmányait Magyarországon és Franciaországban végezte. IPMA projektmenedzsment minősítését Párizsban szerezte meg angol nyelven. Egyetemi oktatói (SZIE, BME) pályáját követően, 1997-től hazai és külföldi multinacionális cégeknél szerzett közép és felsővezetői tapasztalatokat, több mint 15 éve foglalkozik projektmenedzsmenttel. 23 éve vezet hazai és nemzetközi csapatokat, szervezeteket, projekteket, a járműipar és kereskedelem/marketing, valamint logisztika, beszerzés területeken. Fő szakmai területei: vezetői tanácsadás, projekt siker tényezői és kritériumai, kockázatmenedzsment. 2009-ben az év Beszerzési Menedzserének választották. Tagja a Magyar Projektmenedzsment Szövetségnek, Magyar Logisztikai-Beszerzési és Készletezési Társaságnak, a Beszerzési Vezetők Klubjának valamint a MediKlaszternek.



IIR

Üzleti változások kezelése PM módszerekkel és eszközökkel

Projektek sikerkompetenciái, kritériumai, és kockázatai,
különös tekintettel az X-Y-Z generációk különbségeire.

2021. október 12-13.

www.iir-hungary.hu

+36 70 419 8627

training@iir-hungary.hu

1. RÉSZTVEVŐ:

Vezetéknév	<input type="text"/>	Keresztnév	<input type="text"/>
Beosztás	<input type="text"/>		
Osztály	<input type="text"/>		
Végzettség	<input type="text"/>		
Telefon	<input type="text"/>		
Fax ¹	<input type="text"/>		
Mobiltelefon ¹	<input type="text"/>		
E-mail ¹	<input type="text"/>		
Aláírás ²	<input type="text"/>		

A rendezvényen való részvételt engedélyező/elrendelő személy:

Vezetéknév	<input type="text"/>	Keresztnév	<input type="text"/>
Beosztás	<input type="text"/>		
Osztály	<input type="text"/>		

Adminisztratív kapcsolattartó:

Vezetéknév	<input type="text"/>	Keresztnév	<input type="text"/>
Beosztás	<input type="text"/>		
Osztály	<input type="text"/>		

Helyettesítő személy³

Vezetéknév	<input type="text"/>	Keresztnév	<input type="text"/>
Beosztás	<input type="text"/>		
Osztály	<input type="text"/>		
Aláírás ²	<input type="text"/>		

2. RÉSZTVEVŐ:

Vezetéknév	<input type="text"/>	Keresztnév	<input type="text"/>
Beosztás	<input type="text"/>		
Osztály	<input type="text"/>		
Végzettség	<input type="text"/>		
Telefon	<input type="text"/>		
Fax ¹	<input type="text"/>		
Mobiltelefon ¹	<input type="text"/>		
E-mail ¹	<input type="text"/>		
Aláírás ²	<input type="text"/>		

SZÁMLÁZÁSI CÍM:

Cégnév	<input type="text"/>		
Irányítószám	<input type="text"/>	Helység	<input type="text"/>
Utca/Postafiók	<input type="text"/>		

¹ E-mail címének, fax- és mobilszámának megadásával hozzájárul ahhoz, hogy az IIR további rendezvényeiről e csatornákon is kapjon tájékoztatást.

² A képzés/rendezvényre regisztráló személy aláírásával igazolja, hogy a képzésen/rendezvényen személyesen vesz részt.

³ Az Ön helyettese, amennyiben Ön nem tud részt venni a rendezvényen.

JELENTKEZÉS ELKÜLDÉSE!

**Csoportos kedvezményért
kérje egyedi ajánlatunkat!**

06-70/312-5710 • MARKETING@IIR-HUNGARY.HU

Részvételi díjak	2021. AUGUSZTUS 27-IG		2021. AUGUSZTUS 28-TÓL
	Ár	Megtakarítás	Ár
<input type="checkbox"/> GENERÁCIÓS KIHÍVÁSOK A PROJEKTMENEDZSMENTBEN: 2021. OKTÓBER 12-13.	199.000 Ft	40.000 Ft	239.000 Ft

Áraink nem tartalmazzák az áfát ■ A feltüntetett megtakarítások a több napos rendezvények határidős kedvezményét, valamint a regisztrált napok számától függő kedvezmény nettó összegét tartalmazzák ■ A rendezvényen kép- és hangfelvétel készülhet.

FIZETÉS, VISSZALÉPÉS

Jelentkezésével elfogadja a jelentkezési és visszalépési feltételeket. Jelentkezésének beérkezése után vizsgálatazt és számlát kap tőlünk. Kérjük az összeget szíveskedjen a rendezvény előtt átutálni és a számlaszámot, valamint a résztvevő nevét a befizetési csekkben feltüntetni. A rendezvényre való bejutás csak akkor garantált, ha befizetése cégünk-höz 3 munkanappal a rendezvény előtt beérkezett. Ha átutalása a rendezvény kezdete előtt 2 héten belül történik, kérjük azt a rendezvény napján a regisztráláskor a pénzes utalvány feladóvényével igazolni. Fizetési késedelem esetén a résztvevő minden felszólítási- és inkasszódíj megterítésére kötelezett. Esetleges program- és helyszínelváltás jogát fenntartjuk. Visszalépés: Csak írásban lehetséges. A részvétel visszamondása esetén 20% jelentkező, a rendezvényt megelőző 2 héten belüli lemondás esetén 40%/jelentkező adminisztrációs költséget számolunk fel. A rendezvényt megelőző 2 munkanapon belüli lemondás esetén a résztvevő a teljes részvételi díjat köteles megfizetni. A bejelentett résztvevő részvételének módosítása meghatározott feltételek mellett lehetséges. A szakképzési hozzájárulás terhére elszámolható összegek módosultak. Ügyfélszolgálatunk (06-70/419-8627) örömmel ad bővebb tájékoztatást, illetve a honlapunkon is tájékozódhat.

VAN MÉG KÉRDÉSE?

Ügyfélszolgálat:	Solymár Kinga	06-70/419-8627
Koncepció:	Lukácsi Ágnes	06-70/703-5465

JELENTKEZÉSI LAP