

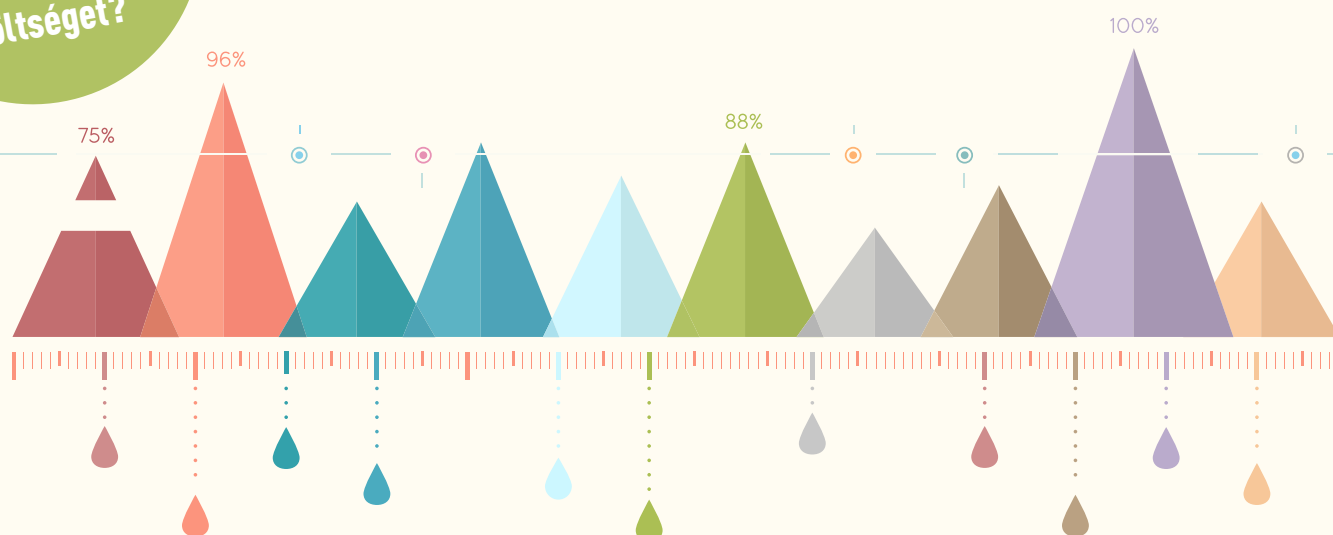
MUTATÓSZÁMOK ÉS KÖLTSÉGGKONTROLL A TERMELÉSBEN



2015. FEBRUÁR 23–24.
2 napos szakmai szeminárium

Hogyan lesznek
visszabontva
területekre a
mutatószámok?

Hogyan
határozzuk meg
az egységnyi
szállítási
költséget?



A szeminárium szakemberei:



Boldizsár Ferenc,
Termelési
Csoportvezető,
Robert Bosch
Energy and
Bodysystems Kft.



Csáki Csaba,
Vállalati
Kontrolling /
Kontrollig
Centrális
Funkciók, AUDI
HUNGARIA
MOTOR Kft.



Madocsai Tamás,
Termelési Vezető,
Knorr-Bremse
Fékkendrszerek
Kft.



Majoros Béla,
Vezérigazgató,
Csaba Metál
Öntődei Zrt.



**Péterné
Gerendeli Éva,**
Production
Control Manager,
Samsung
Electronics
Magyar Zrt.



Szelei Ferenc,
Üzemtechnológia
Vezető,
MOL Downstream
Magyarország



Végh Krisztián,
Lean Mérnök,
Knorr-Bremse
Fékkendrszerek
Kft.



**Vreczenár
Lászlóné,**
HSE
Osztályvezető,
Robert Bosch
Power Tool Kft.



09.00 – 10.00

Az üzemi mérőszámok szerepének jelentősége a folyamatos fejlődés alapjaként

- Milyen területi mutatószámokat válasszunk?
 - Olyat, hogy elérjem a saját célszámaimat?
 - Olyat, hogy elérjem a cég által kiadott mutatószámokat?
- Hogyan áll össze a mutatószámok összessége?
- Hol és hogyan jelenítem meg a mutatószámokat?
- Hogyan szolgálják a célt a közös mutatószámok?
- Hogyan lesznek visszabontva területekre a mutatószámok?
- Hogyan segítik a mérőszámok a reaktív és a proaktív fejlesztési körön keresztül a folyamatos fejlesztést?

Előadó: Végh Krisztián, Lean Mérnök,
Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft.

10.00 – 11.00

A készletgazdálkodás szerepe a termelésben

- Hogyan lehet meghatározni az optimális készletet?
 - Van erre valami jó módszer?
- Hogyan lehetne egy termelést kiszolgálni anyaggal úgy, hogy az megfelelő időben érkezzen?
- Beérkezett anyagok megfelelnek, vagy nem felelnek meg?
 - Mérni kell a beérkezés idejét!
- Kell-e a visszajelzés a sorról is? (feedback rendszer)
- Azonos időszakot összehasonlítása a múlttal
 - Hogyan vonhatóak be a dolgozók a munkának ebbe a részébe?

Előadó: felkérés alatt

11.00 – 11.30 Kávészünet

11.30 – 12.30

Termelési költségek és költségszintek

- Termelési költségek:
 - miből áll?
 - melyik részét lehet javítani?
 - mik a fix, illetve a változó költségek?
- Hogyan lehet befolyásolni a fix és változó költségeket?
- Tudja-e változó költségként kalkulálni legalább egy részét a humán erőforrásnak egy cég?
- Pénzügyi és termelési vezető között miért nincs mindig megfelelő kommunikáció?
- Mennyire lehet rálátásunk egy olyan szervezetre, ahol az önköltségek alacsonyabbak az anyagköltségnél?
- Milyen hatással tudnak lenni a költségekre a termelésben dolgozók?

- Hogyan lehetne jobban gazdálkodni a bérekkel és az energiákkal?
- Milyen megbízható módszerek vannak arra, hogy jól meghatározzuk egy termék önköltségét?
 - Önköltség számítása darabra vetítve
- Hogyan lehetne elosztani jól az általános költségeket az egyes termékekre?

Előadó: felkérés alatt

12.30 – 13.30 Ebédészünet

13.30 – 14.30

Kihasználtság, és más termelési mutatók egy autógyártó beszállító multinál

- Termelési mutatószámok, és célmeghatározások
- Gyártósorok kihasználtsági mutatói
- Veszteségek és nyomon követésük
- Veszteségek csökkentése, azaz a kihasználtság javítása
- Néhány szó a beruházásokról, megtérülésről

Előadó: Boldizsár Ferenc, Termelési Csoportvezető,
Robert Bosch Energy and Bodysystems Kft.

14.30 – 15.30

A szállítás és a termelés összefüggései

- Mindig leszállítja-e a gyár a megrendelést időben?
- Mennyire pontosan szállította le a megtervezett mennyiséget? (C2C vagy C2S)
- Termék eljuttatása, avagy a szállítási költségek
- Hogyan határozzuk meg az egységnyi szállítási költséget?
- Milyen az egymáshoz vett aránya a tervezetthez képest, a valóban legyártott és leszállított mennyiségnek?

Előadó: Péterné Gerendeli Éva, Production Control Manager, Samsung Electronics Magyar Zrt.

15.30 – 16.00 Kávészünet

16.00 – 17.00

Munkavédelem és munkabiztonság a termelésben

- Munkavédelem és költségvonzatának fontossága
- A munkabiztonság és a termelés kapcsolata
- A vevői kiszolgálás szem előtt tartása, a munkabiztonság mellett
- Hogyan lehet optimalizálni, hogy biztonságos termelékenység legyen a vevő kiszolgálás mellett?

Előadó: Vreczenár Lászlóné, HSE Osztályvezető,
Robert Bosch Power Tool Kft.



09.00 – 10.00

Energia felhasználás kontrollja egy többszintű KPI/KOI rendszerrel az olajiparban

- AMilyen tényezők befolyásolják a Finomítás eredményességét?
- Hogyan hat az energiahatékonyság a Finomítás eredményességére?
- Mit figyeljek és hogyan a hatékony energiafelhasználás érdekében?
- Hogyan bontsuk le a célt a különböző szintekre?
- Hogyan biztosítsuk a hatékonyság fenntartását?
- Mérések fontossága – amit nem mérünk, nem is tudjuk befolyásolni?
- Lean szemlélet alkalmazása a mutatószámok nyomon követésére

Előadó: Szelei Ferenc, Üzemtechnológia Vezető,
MOL Downstream Magyarország

10.00 – 11.00

Termelési hatékonyság

- Hatékonyság, termelékenység, időkimutatás
- Termelési eszközök mérése
- Humán erő kihasználtsága, illetve termelőerő mérése
- Emberi és gépi erő kihasználtságának mérése
- Nem tervezett állási idő, amely fakadhat:
 - géphibából
 - alapanyag rossz minőségéből
- Hogyan lehetne jobban kiszűrni a hibákat?

Előadó: Madocsai Tamás, Termelési Vezető,
Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft.

11.00 – 11.30 Kávészünet

11.30 – 12.30

A selejt követése a termelésben

- Milyen mutatószámokat használnak a selejt követéséhez az egyes cégek?
- Gyártási hulladék
- Selejthányad
- Selejttípusok jellemzése

Előadó: felkérés alatt

12.30 – 13.30 Ebédészünet

13.30 – 14.30

Technikai beruházások finanszírozása kontra humánerőforrás

- Beruházások finanszírozása pályázati úton vagy támogatással
- Mekkora az a gazdasági méret ahol ezek rentábilisak?
 - Ezek hány év alatt térülnek meg?
- Hol tudok jobban spórolni? Humánerőforráson vagy gépeken?
- Érdemes-e inkább nagyobb, jobb gépekre beruházni és kevesebb embert alkalmazni, vagy fordítva?
- Hol éri meg, mekkora méretnél éri meg a beruházás a gépekbe?

Előadó: Csáki Csaba, Vállalati Kontrolling / Kontrolling
Centrális Funkciók AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.

14.30 – 15.30

Élenjáró technika hagyományos és korszerű alapokon - vegyünk vagy felújítsunk?

- A nyomásos alumínium-öntészet sajátosságai
- A fejlesztési spirál
- A gép felújítás motivációi
- A legfőbb minősítő: a vevői elégedettség

Előadó: Majoros Béla, Vezérigazgató,
Csaba Metál Öntödei Zrt.

15.30 – 16.00 Kávészünet

16.00 – 17.00

Mennyiség és minőség az előírások betartásának tekintetében

- Mennyiség és minőség összehasonlítása
- A minőség mennyire befolyásolja a termelés mennyiségét?
- Mekkora költséget jelent a minőségi előírások betartása?
- Milyen hatással vannak a termelésre az előírások betartásának költségei?

Előadó: Madocsai Tamás, Termelési Vezető,
Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft.

A képzést ajánljuk:

- termelő nagyvállalatok termelési és műszaki vezetőinek
- gyárigazgatóknak, ügyvezetőknek

Jöjjön el Ön is, ha gyakorló szakemberként szeretné:

- felfrissíteni, aktualizálni, bővíteni szakmai ismereteit
- fejleszteni az ehhez a munkához is szükséges menedzsment készségeit
- hatékonyabbá tenni a termelést
- leküzdeni a problémákat, amelyek a tudásátörökítés területén jelentkeznek

BŐVEBB INFORMÁCIÓ

Feldmájer Máté

+ 36 1 459 73 07

+36 70 24 23 501

mate.feldmajer@iir-hungary.hu





www.iir-hungary.hu



+36 1 459 7301



training@iir-hungary.hu

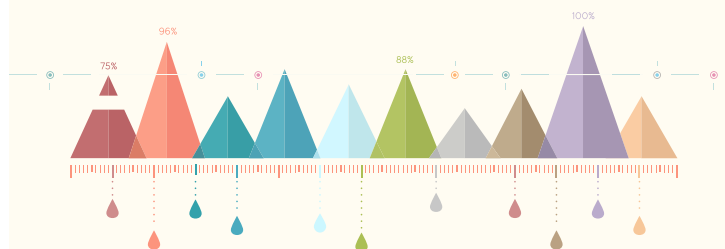
IIR Magyarország felnőttképzési intézmény
Intézményakkreditációs lajstromszám: AL-2748.

MUTATÓSZÁMOK ÉS KÖLTSÉGTKONTROLL A TERMELÉSBEN



2015. FEBRUÁR 23–24.
2 napos szakmai szeminárium

Hogyan lesznek
visszabontva
területekre a
mutatószámok?



TM5002

1. RÉSZTVEVŐ:

Vezetéknév _____ Keresztnév _____
Beosztás _____
Osztály _____
Végzettség _____
Telefon _____
Fax¹ _____
Mobiltelefon¹ _____
E-mail¹ _____
Aláírás² _____

A rendezvényen való részvételt engedélyező/elrendelő személy:

Vezetéknév _____ Keresztnév _____
Beosztás _____
Osztály _____

Adminisztratív kapcsolattartó

Vezetéknév _____ Keresztnév _____
Beosztás _____
Osztály _____

Helyettesítő személy³

Vezetéknév _____ Keresztnév _____
Beosztás _____
Osztály _____
Aláírás² _____

2. RÉSZTVEVŐ:

Vezetéknév _____ Keresztnév _____
Beosztás _____
Osztály _____
Végzettség _____
Telefon _____
Fax¹ _____
Mobiltelefon¹ _____
E-mail¹ _____
Aláírás² _____

SZÁMLÁZÁSI CÍM:

Cégnév _____
Irányítószám _____ Helység _____
Utca/Postafiók _____

¹ E-mail címének, fax- és mobilszámának megadásával hozzájárul ahhoz, hogy az IIR további rendezvényeiről e csatornákon is kapjon tájékoztatást.

² A képzésre/rendezvényre regisztráló személy aláírásával igazolja, hogy a képzésen/rendezvényen személyesen vesz részt.

³ Az Ön helyettese, amennyiben Ön nem tud részt venni a rendezvényen.

**Csoportos kedvezményért
kérje egyedi ajánlatunkat!**

+36 1 459 7334 • MARKETING@IIR-HUNGARY.HU

Részvételi díjak	2014. december 5-ig		2014. december 6-tól
	Ár	Megtakarítás	Ár
☐ MUTATÓSZÁMOK ÉS KÖLTSÉGTKONTROLL A TERMELÉSBEN 2015. FEBRUÁR 23–24., BUDAPEST	209.000 Ft	40.000 Ft	249.000 Ft

Áraink nem tartalmazzák az áfát • A feltüntetett megtakarítások a több napos rendezvények határidős kedvezményét, valamint a regisztrált napok számától függő kedvezmény nettó összegét tartalmazzák • A részvételi díj tartalmazza a dokumentáció, ebéd, kávé és üdítő költségeit.

• A részvételi díj tartalmazza az étkezés költségét, mely a számlán külön tételként feltüntetésre kerül. • A rendezvényen kép- és hangfelvétel készülhet.

FIZETÉS, VISSZALÉPÉS

Jelentkezésével elfogadja a jelentkezési és visszalépési feltételeket. Jelentkezésének beérkezése után vizsgálatazt és számlát kap tőlünk. Kérjük az összeget szíveskedjen a rendezvény előtt átutalni és a számlaszámot, valamint a résztvevő nevét a befizetési csekkben feltüntetni. A rendezvényre való bejutás csak akkor garantált, ha befizetése cégünkhez 3 munkanappal a rendezvény előtt beérkezett. Ha átutalása a rendezvény kezdete előtt 2 héten belül történik, kérjük azt a rendezvény napján a regisztráláskor a pénzes utalvány feladóvevényével igazolni. Fizetési késedelem esetén a résztvevő minden felszólítási- és inkasszódíj megterítésére kötelezett. Esetleges program- és helyszínváltoztatás jogát fenntartjuk. Visszalépés: Csak írásban lehetséges. A részvétel visszamondása esetén 20.000 Ft+áfa/jelentkező, a rendezvényt megelőző 2 héten belüli lemondás esetén 40.000 Ft+áfa/jelentkező adminisztrációs költséget számolunk fel. A rendezvényt megelőző 2 munkanapon belüli lemondás esetén a résztvevő a teljes részvételi díjat köteles megtéríteni. A bejelentett résztvevő részvételének módosítása meghatározott feltételek mellett lehetséges. A szakképzési hozzájárulás terhére elszámolható összegek módosultak. Ügyfélszolgálatunk (+36 1 459 7300) örömmel ad bővebb tájékoztatást, illetve a honlapunkon is tájékozódhat.

VAN MÉG KÉRDÉSE?

Ügyfélszolgálat:	Takács Tünde	+36 1 459 73 00
Koncepció:	Feldmájér Máté	+36 1 459 73 07
Marketing:	Mile Mónika	+36 1 459 73 34