

2019. MÁRCIUS 20-21., BUDAPEST



# MUTATÓSZÁMOK ÉS KÖLTSÉGGKONTROLL

## A TERMELÉSBEN

## SZEMINÁRIUM

**Képzésünk az alábbi témakörök mentén nyújt támogatást a termelővállalatok számára:**

- Az **üzemi mérőszámok** szerepének jelentősége a folyamatos fejlődés alapjaként
- Termelési **költségek** és költségszintek
- A **készletgazdálkodás** szerepe a termelésben
- Kihasznátltság, és más **termelési mutatók** egy autóiipari beszállító multinál
- A **szállítás és a termelés** összefüggései
- Termelékenység a **selejt** és az előírások tükrében
- Technikai **beruházások** finanszírozása kontra humánerőforrás
- **Élenjáró technika** hagyományos és korszerű alapokon - végünk vagy felújítunk?

**1. nap programja –***2019. március 20., szerda*

09.00 – 10.00

**Az üzemi mérőszámok szerepének jelentősége a folyamatos fejlődés alapjaként**

- Milyen területi mutatószámokat válasszunk?
  - o Olyat, hogy elérjem a saját célszámaimat?
  - o Olyat, hogy elérjem a cég által kiadott mutatószámokat?
- Hogyan áll össze a mutatószámok összessége?
- Hol és hogyan jelenítem meg a mutatószámokat?
- Hogyan szolgálják a célt a közös mutatószámok?
- Hogyan lesznek visszabontva területekre a mutatószámok?
- Hogyan segítik a mérőszámok a reaktív és a proaktív fejlesztési körön keresztül a folyamatos fejlesztést?

**Előadó: Füzes István, gyáregység vezető, EXAL s.r.o.**

10.00 – 11.10

**Termelési költségek és költségszintek**

- Termelési költségek:
  - o miből áll?
  - o melyik részét lehet javítani?
  - o mik a fix, illetve a változó költségek?
- Hogyan lehet befolyásolni a fix és változó költségeket?
- Tudja-e változó költségként kalkulálni legalább egy részét a humán erőforrásnak egy cég?
- Pénzügyi és termelési vezető között miért

nincs mindig megfelelő kommunikáció?

- Mennyire lehet rálátásunk egy olyan szervezetre, ahol az önköltségek alacsonyabbak az anyagköltségnél?
- Milyen hatással tudnak lenni a költségekre a termelésben dolgozók?
- Hogyan lehetne jobban gazdálkodni a bérekkel és az energiákkal?
- Milyen megbízható módszerek vannak arra, hogy jól meghatározzuk egy termék önköltségét?
  - o Önköltség számítása darabra vetítve
- Hogyan lehetne elosztani jól az általános költségeket az egyes termékekre?

**Előadó: Füzes István, gyáregység vezető, EXAL s.r.o.**

11.10 – 11.40 Kávészünet

11.40 – 12.50

**A készletgazdálkodás szerepe a termelésben**

- Kanban vagy Rendelés alapú ellátás. Milyen megoldás illeszkedik a termelésünkhöz? Gyakorlati esetpélda bemutatásával
- Készlet kategóriák. Hogyan lehet meghatározni az optimális készlet szintet?
  - o Gyári
  - o Raktári
  - o Gyártásközi
  - o Utánpótlási kanban
  - o Gyártásvezérlő kanban
  - o Modell a gyártásvezérlő kanban számításához?
- A gyártósori kiszolgálás biztosításának módjai, eszközei.
- Kell-e a visszajelzés a sorról is? Kommunikációs megoldások. ...

o Ellátás hatékonyságának mérése.

**Előadó: egyeztetés alatt**

12.50 – 13.50 Ebédszünet

13.50 – 15.00

**A termelési mutatók evolúciója**

- A klasszikus termelési mutatók
- A leanben használt mutatószámok
- A termelésstervezés során dinamikusan használható mutatók

**Előadó: Kosztolányi János, Termelésfejlesztési szakértő, Plantifer Kft.**

15.00 – 15.20 Kávészünet

15.20 – 16.20

**A szállítás és a termelés összefüggései**

- Mindig leszállítja-e a gyár a megrendelést időben?
- Mennyire pontosan szállította le a megtervezett mennyiséget? (C2C vagy C2S)
- Termék eljuttatása, avagy a szállítási költségek
- Hogyan határozzuk meg az egységnyi szállítási költséget?
- Milyen az egymáshoz vett aránya a tervezetthez képest, a valóban legyártott és leszállított mennyiségnek?

**Előadó: egyeztetés alatt**

16.20 Az első programnap vége

**2. nap programja –**

*2019. március 21., csütörtök*

9.00 – 10.00

**Megrendelés menedzsment a termelésben az egyedi gépgyártás területén**

- Cég ismertető (HAUNI Hungária Gépgyártó kft)
- Mit is ért az egyedi gépgyártás megrendelés menedzsment alatt? (Swimlane folyamat)
- A projekt kiinduló állapota
- Időterv (projekt lefutás)
- A projekt eredménye „terméke” (felépített folyamat és annak ipar4.0-ás megvalósítása)
- Felépített KPI-ok. (Leading vs Lagging)
- Eredmények

**Előadó: Inotai István, FAST Program Leiter, Hauni Hungária Gépgyártó Kft.**

**Termelékenység a selejt és az előírások tükrében**

10.00 – 11.00

**Termelési hatékonyság**

- Hatékonyság, termelékenység, időkimutatás
- Termelési erőforrások mérése – a gépek munkája
- Humán erőforrás kihasználtsága, illetve kapacitás mérése
- Emberi és gépi erő hatékony felhasználásának mérése
- Tervezett és nem tervezett állási idő forrása
- Hogyan lehetne jobban csinálni? Javaslatok



mérés és termelésszervezés valamint hatékonyságnövelés szempontjából

**Előadó: Dr. Kurucz Attila, teljesítmény- és folyamatmenedzsment specialista, business coach & mediátor**

11.00 – 11.30 Kávészünet

11.30 – 12.30

## A selejt követése a termelésben

- Milyen mutatószámokat használnak a selejt követéséhez az egyes cégek?
- Gyártási hulladék vagy selejt?
- Selejthányad – terv, tény, cél
- Selejt menedzsment: hogyan is csináljuk?

**Előadó: Dr. Kurucz Attila, teljesítmény- és folyamatmenedzsment specialista, business coach & mediátor**

12.30 – 13.30 Ebédészünet

13.30 – 14.30

## Mennyiség és minőség az előírások betartásának tekintetében

- Mennyiség és minőség a termelésben
- Mekkora költséget jelent a minőségi előírások betartása?
- Minőségbiztosítási és minőségirányítási dokumentáció szerepe – mire jó a papír?
- Megéri-e a szabályok betartása, avagy milyen ára van az előírásoknak?

**Előadó: Dr. Kurucz Attila, teljesítmény- és folyamatmenedzsment specialista, business coach & mediátor**

14.30 – 15.00 Kávészünet

15.00 – 16.00

## Technikai beruházások finanszírozása kontroller humánerőforrás

- A beruházás fogalma, általános jellemzők
- A beruházási folyamat áttekintés az AHM-nél
- Beruházástípusok az üzemgazdasági megtérülési kalkulációk függvényében
- Finanszírozási lehetőségek pályázati úton
- Technikai beruházás vs. humánerőforrás egy konkrét eset példáján keresztül

**Előadó: Csáki Csaba, Vállalati Kontrolling / Kontrolling Centrális Funkciók, Szakértő, AUDI HUNGARIA MOTOR Kft.**

16.00 A képzés vége

A termelővállalatok folyamatosan rá vannak kényszerülve a hatékonyságnövelésre: az alapanyagárak sok esetben nőnek, a selejtszámot csökkenteni kell, a piaci verseny erősödik. Ilyen körülmények között melyek azok a tényezők, amelyek ismeretében illetve javításával nagyobb termelékenységet lehet elérni?

**Képzésünkön választ kap kérdéseire!**



IIR

# 2019. MÁRCIUS 20-21., BUDAPEST MUTATÓSZÁMOK ÉS KÖLTSÉGGKONTROLL A TERMELESBEN 2019 SZEMINÁRIUM

J E L E N T K E Z É S I L A P

### 1. RÉSZTVEVŐ:

Vezetéknév \_\_\_\_\_ Keresztnév \_\_\_\_\_  
 Beosztás \_\_\_\_\_  
 Osztály \_\_\_\_\_  
 Végzettség \_\_\_\_\_  
 Telefon \_\_\_\_\_  
 Fax<sup>1</sup> \_\_\_\_\_  
 Mobiltelefon<sup>1</sup> \_\_\_\_\_  
 E-mail<sup>1</sup> \_\_\_\_\_  
 Aláírás<sup>2</sup> \_\_\_\_\_

### A rendezvényen való részvételt engedélyező/elrendelő személy:

Vezetéknév \_\_\_\_\_ Keresztnév \_\_\_\_\_  
 Beosztás \_\_\_\_\_  
 Osztály \_\_\_\_\_

### Adminisztratív kapcsolattartó

Vezetéknév \_\_\_\_\_ Keresztnév \_\_\_\_\_  
 Beosztás \_\_\_\_\_  
 Osztály \_\_\_\_\_

### Helyettesítő személy<sup>3</sup>

Vezetéknév \_\_\_\_\_ Keresztnév \_\_\_\_\_  
 Beosztás \_\_\_\_\_  
 Osztály \_\_\_\_\_  
 Aláírás<sup>2</sup> \_\_\_\_\_

### 2. RÉSZTVEVŐ:

Vezetéknév \_\_\_\_\_ Keresztnév \_\_\_\_\_  
 Beosztás \_\_\_\_\_  
 Osztály \_\_\_\_\_  
 Végzettség \_\_\_\_\_  
 Telefon \_\_\_\_\_  
 Fax<sup>1</sup> \_\_\_\_\_  
 Mobiltelefon<sup>1</sup> \_\_\_\_\_  
 E-mail<sup>1</sup> \_\_\_\_\_  
 Aláírás<sup>2</sup> \_\_\_\_\_

### SZÁMLÁZÁSI CÍM:

Cégnév \_\_\_\_\_  
 Irányítószám \_\_\_\_\_ Helység \_\_\_\_\_  
 Utca/Postafiók \_\_\_\_\_

<sup>1</sup> E-mail címének, fax- és mobilszámának megadásával hozzájárul ahhoz, hogy az IIR további rendezvényeiről e csatornán is kapjon tájékoztatást.  
<sup>2</sup> A képzésre/rendezvényre regisztráló személy aláírásával igazolja, hogy a képzésen/rendezvényen személyesen vesz részt.  
<sup>3</sup> Az Ön helyettese, amennyiben Ön nem tud részt venni a rendezvényen.

**Csoportos kedvezményért  
kérje egyedi ajánlatunkat!**

Részvételi díjak	2019. február 1-ig		2019. február 2-től
	Ár	Megtakarítás	Ár
<input type="checkbox"/> <b>MUTATÓSZÁMOK ÉS KÖLTSÉGGKONTROLL A TERMELESBEN</b> 2019. MÁRCIUS 20-21. BUDAPEST	<b>219.000 Ft</b>	<b>30.000 Ft</b>	<b>249.000 Ft</b>

Áraink nem tartalmazzák az áfát ■ A feltüntetett megtakarítások a több napos rendezvények határidős kedvezményét, valamint a regisztrált napok számától függő kedvezmény nettó összegét tartalmazzák ■ A részvételi díj tartalmazza a dokumentáció, ebéd, kávé és üdítő költségeit. ■ A rendezvényen kép- és hangfelvétel készíthető.

### FIZETÉS, VISSZALÉPÉS

Jelentkezéssel elfogadjuk a jelentkezési és visszalépési feltételeket. Jelentkezéskor a jelentkezés után visszajáratást és a költségtérítési számlázási címre küldött előlegbevételeket küldünk. Kérjük az ott feltüntetett összeget szíveskedjen a rendezvény előtt átutalni. A rendezvényre való bejutás csak akkor garantált, ha befizetése cégünkhez 3 munkanappal a rendezvény előtt beérkezett. Ha az utalás a rendezvény kezdete előtt 2 munkanapon belül történik meg, kérjük, hogy azt a banki úton másolatával igazolni szíveskedjen a rendezvény helyszínén a regisztrációkor. Fizetési késedelem esetén a költségvetési késekedelmi pótlék fizetésére kötelezett. Esetleges program- és helyszínváltoztatás jogát fenntartjuk. Visszalépés csak írásban lehetséges. A részvételt visszamondás esetén 20.000 Ft+ÁFA/ fő, a rendezvényt megelőző 2 héten belül lemondás esetén 40.000 Ft+ÁFA/ fő adminisztrációs költséget számolunk fel. A rendezvényt megelőző 2 munkanapon belül lemondás esetén a költségvetési díjat köteles megtéríteni. A bejelentett résztvevő részvételének módosítása meghatalmazott felelőséget igényel. Amennyiben további információra lenne szüksége, ügyfélszolgálatunk (+36 1 459 7300) kétségbeállítással rendelkezőire illetve a www.iir-hungary.hu honlapunkon tovább tájékozódhat.

### VAN MÉG KÉRDÉSE?

Ügyfélszolgálat: Komp Szabina 06-1/459-7300  
 Koncepció: Lukácsi Ágnes 06-70/703-54-65